

سياسة آليات الرقابة والإشراف على المنظمة وفروعها ومكاتبها وتقييمها بجمعية البر الخيرية بالنابع

الايميل : alnabea5@gmail.com الجوال : alnabea5@gmail.com

nabawjh@: x حساب الجمعية في منصة https://www.nabawjh.org / الموقع الالكتروني



مقدمة

إن سياسة آليات الرقابة والاشراف تعد مطلباً أساسياً من متطلبات ضوابط الرقابة الداخلية في الجمعية حيث أنها تعمل على تحديد المسئوليات والصلاحيات الإدارية والتي من شأنها تعزز من ضبط مسارات تدفق المعاملات والاجراءات لتمنع مخاطر الفساد والاحتيال، وتعمل على تطوير العملية الادارية.

النطاق

تحدد هذه السياسة المسؤوليات العامة على كافة العاملين ومن لهم علاقات تعاقدية وتطوعية في الجمعية، ويستثنى من ذلك من تصدر لهم سياسات خاصة وفقاً للأنظمة.

البيان

أولاً: الرقابة:

أ- بالتقارير الإدارية:

ان التقارير الإدارية يعتمد عليها اعتماد كلي في تقييم الأداء للجمعية، وتوجه هذه التقارير بالدرجة الأولى إلى مجلس الإدارة لأنه الجهة المسؤولة عن اتخاذ القرار في تصحيح الانحراف واتخاذ الإجراءات اللازمة، وأن تعد هذه بصفة دورية وبانتظام، وبجب اعداداها بطريقة جيدة وواضحة ومنها:

- التقارير الدورية: وتكون هذه من العاملين لمدراءهم بصفة: يومية، أسبوعية، أو شهرية أو فصلية أو بعد انتهاء مشروع.
- <u>تقارير سير الأعمال الإدارية:</u> وتكون هذه التقارير من المدراء إلى الإدارة العليا وتتضمن أنشطة الإدارات والإنجازات المتعددة.
- <u>تقارير الفحص:</u> وتكون لتحليل ظروف مشروع سابقة ولاحقة لتساعد الإدارة العليا

الايميل: <u>alnabea5@gmail.com</u>

الموقع الالكتروني: https://www.nabawjh.org/



- على التصرف السليم في توجيه القرارات.
- <u>تقارير</u> قياس كفاءة العاملين: وتعد بصفة دورية عادية من قبل الرؤساء المباشرون لمرؤوسيهم، وتشمل على قياس القدرات والتوصية لتطوير تلك القدرات، ومدى تعاونهم مع فريق العمل ...وغيره من معايير واضحة مناسبة للجمعية.
- المذكرات والرسائل المتبادلة: وتكون بين الإدارات والأقسام وتستخدم هذه لحفظ الملفات والمعلومات والبيانات لسهولة الرجوع لها للمتابعة والتقييم.

ب- التقارير الخاصة:

- تقارير الملاحظة الشخصية.
- تقارير الاحصائيات والرسوم البيانية.
 - مراجعة الموازنات التقديرية.
 - متابعة ملف الشكاوي و التنظيمات.
 - مراقبة السجلات والمراقبة الداخلية.
- مراقبة السير وفق معايير نظام الجودة.
 - تقييم ومراجعة المشاريع.

ثانياً: المبادئ:

- أ- مبدأ التكاملية: تكامل الرقابة وأساليبها من الأنظمة واللوائح التنظيمية والخطط الاستراتيجية والتنفيذية في الجمعية.
- ب- مبدأ الوضوح والبساطة: سهولة نظام الرقابة وبساطته ليكون سهل الفهم للعاملين والمنفذين ليسهم في التطبيق الناجح والحصول على النتائج المناسبة.
- ت- مبدأ سرعة كشف الانحرافات والابلاغ عن الأخطاء: أن نظام الرقابة وفاعليته في الجمعية لكشف الانحر افات والتبليغ عنها بسرعة وتحديد أسبابها لمعالجة وتصحيح تلك الانحر افات والأخطاء.

ث مبدأ الدقة: إن دقة المعلومة ومصدر ها هام بالنسبة للإدارة العليا لأنها هي التي تساعد على صنع القرار والتوجيه السليم واتخاذ الإجراءات المناسبة، وعدم الدقة في ذلك يعرض الجمعية لمشاكل وكوارث لا قدر الله.

الايميل: <u>alnabea5@gmail.com</u>

الموقع الالكتروني: https://www.nabawjh.org/ حساب الجمعية في منصة x الموقع الالكتروني



المسؤوليات

تطبق هذه السياسة ضمن أنشطة الجمعية وعلى جميع العاملين والمنتسبين الذين يعملون تحت إدارة واشراف الجمعية الاطلاع على الأنظمة المتعلقة بعملهم وعلى هذه السياسة والإلمام بها والتوقيع عليها، والالتزام بما ورد فيها من أحكام عند أداء واجباتهم ومسؤولياتهم الوظيفية. وعلى الإدارة التنفيذية تزويد جميع الإدارات والأقسام بنسخة منها.

المراجع

اعتمد مجلس إدارة الجمعية في الاجتماع (الثاني) في دورته (الثالثة) هذه السياسة في ٢٠٢٠/٠٢/٦٨. وتحل هذه السياسة محل جميع سياسة آليات الرقابة والإشراف على المنظمة وفروعها ومكاتبها وتقييمها الموضوعة سابقا.

بمركز النابع

الايميل: <u>alnabea5@gmail.com</u>

nabawjh@: x حساب الجمعية في منصة https://www.nabawjh.org/



توقيع مجلس الادارة على سياسة اليات الرقابة والإشراف وفروعها ومكاتبها وتقييمها

	التوقيع	الصفة	الاسم	1
- John	3/	رئيس مجلس الإدارة	سالم عطالله لافي البلوي	1
	25	نانب رئيس مجلس الإدارة	مجد صبر دغيم البلوي	2
ne A		المشرف المالي	عبدالرحمن سليمان سعيد البلوي	3
	weeks	عضو	محد موسى حامد البلوي	4
96	_	عضو	عيد عودة صبحي البلوي	5
3	2 hw	عضو	سالم رفيع محيسن البلوي	6
		عضو	نايف عواد دخيل الله البلوي	7

الايميل : alnabea5@gmail.com الجوال : alnabea5@gmail.com

nabawjh@: x حساب الجمعية في منصة /https://www.nabawjh.org